

**Cinquant'anni di Legge Speciale per Venezia  
(1973-2023)**

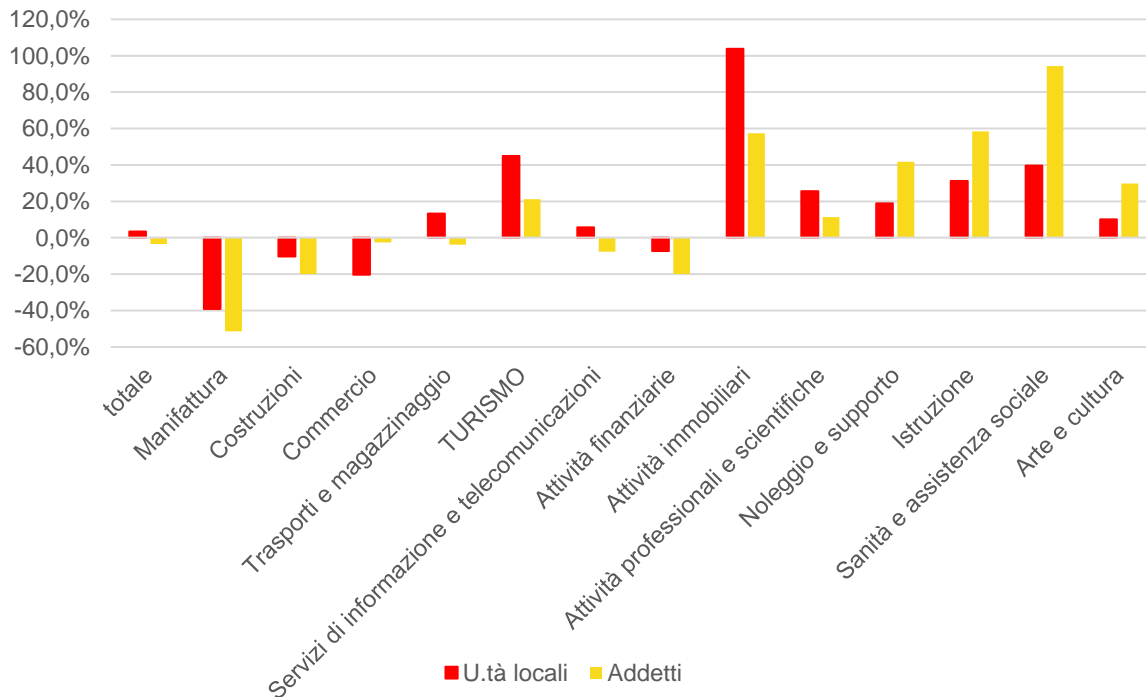
# **Le sfide dell'economia cittadina**

**Silvia Oliva**

# I DATI

---

# IL SISTEMA PRODUTTIVO

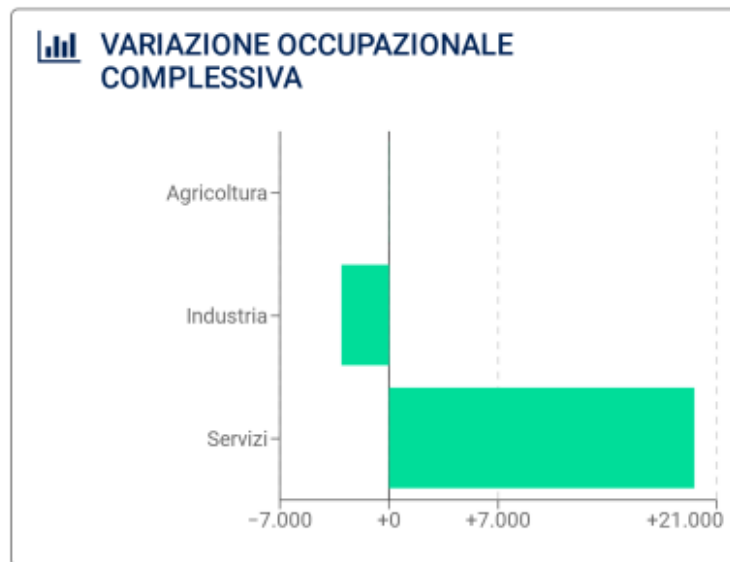


## Variazione % 2020-2001 di unità locale e addetti

Crolla il manifatturiero,  
crescono i servizi come in  
ogni territorio .

Tuttavia la crescita dei  
servizi è specifica:  
TURISMO, TRASPORTI,  
IMMOBILIARE, sanità e  
assistenza sociale

I SETTORI CHE ASSUMONO DI PIÙ			
	2022	Var. % / 2008	Var. / 2008
Attività delle agenzie di fornitura di lavoro temporaneo (interinale)	23.830	+142%	+14.010
Alberghi	20.900	-10%	-2.300
Ristorazione con somministrazione	13.295	+10.620%	+13.170
Attività di produzione cinematografica, di video e di programmi televisivi	5.480	+415%	+4.420
Istruzione secondaria di primo grado: scuole medie	2.935	+405%	+2.355
Pulizia generale (non specializzata) di edifici	2.745	+8%	+220
Bar e altri esercizi simili senza cucina	2.165	+9%	+190
Istruzione primaria: scuole elementari	1.530	-32%	-710
Istruzione secondaria di secondo grado di formazione generale: licei	1.145	+62%	+440
Servizi di stenotipia	935	+3.800%	+910



dal 2008 al 2022

1.326.560

TOTALE ASSUNZIONI

+16.540

SALDO OCCUPAZIONALE

+11.025

TEMPO INDETERMINATO

## I SETTORI CHE ASSUMONO DI PIÙ

	2022	Var. % / 2008	Var. / 2008
Alberghi	20.900	-10%	-2.300
Ristorazione con somministrazione	13.295	+10.620%	+13.170
Bar e altri esercizi simili senza cucina	2.165	+9%	+190
Attività di musei	730	+123%	+405
Altre rappresentazioni artistiche	705	+186%	+460
Affittacamere per brevi soggiorni, case ed appartamenti, b&b	535	+93%	+260
Ristorazione senza somministrazione - preparazione di cibi da asporto	515	+149%	+310
Catering continuativo su base contrattuale	465	+2.488%	+450
Discoteche, sale da ballo night-club e simili	395	+9%	+35
Altre attività di supporto alle rappresentazioni artistiche	265	-7%	-20

## I SETTORI CHE ASSUMONO DI PIÙ

	2022	Var. % / 2021	Var. / 2021
Attività di produzione cinematografica, di video e di programmi televisivi	5.480	-4%	-180
Edizione di altri software a pacchetto (esclusi giochi per computer)	25	+84%	+10
Edizione di libri	25	+116%	+15
Attività di proiezione cinematografica	25	-46%	-20
Edizione di riviste e periodici	5	+150%	+5
Edizione di musica stampata	5	-100%	+5
Edizione di quotidiani	5	-15%	+0
Attività delle agenzie di stampa	0	-100%	+0
Altre attività editoriali	0	-100%	+0
Edizione di registrazioni sonore	0	-100%	+0

## I SETTORI CHE ASSUMONO DI PIÙ

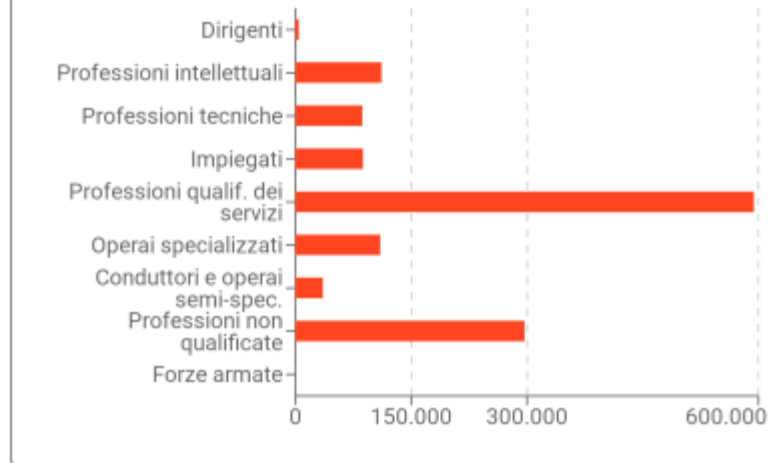
	2022	Var. % / 2021	Var. / 2021
Istruzione secondaria di primo grado: scuole medie	2.935	+49%	+970
Istruzione primaria: scuole elementari	1.530	+39%	+435
Istruzione secondaria di secondo grado di formazione generale: licei	1.145	+17%	+170
Altra istruzione secondaria di II grado di formazione tecnico-profes. e artistica	670	-1%	-5
Altri servizi di istruzione nca	560	-8%	-45
Istruzione universitaria e post-universitaria; accademie e conservatori	395	+21%	+70
Istruzione di grado preparatorio: scuole dell'infanzia, scuole speciali primarie	175	-2%	-5
Corsi di formazione e corsi di aggiornamento professionale	75	+10%	+5
Scuole e corsi di lingua	15	+88%	+10
Altre attività di supporto all'istruzione	15	+1.200%	+10

# LE FIGURE RICHIESTE

## LE PROFESSIONI PIÙ RICHIESTE

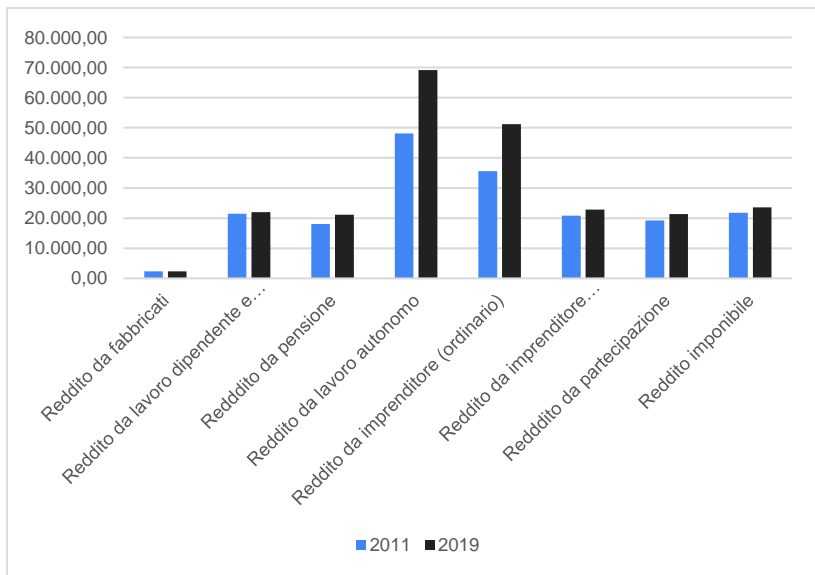
	2022	Var. % / 2008	Var. / 2008
Camerieri di ristorante	23.935	+195%	+15.840
Facchini, addetti allo spostamento merci ed assimilati	9.700	+57%	+3.545
Commessi delle vendite al minuto	5.410	+5%	+285
Camerieri di albergo	4.720	-31%	-2.105
Cuochi in alberghi e ristoranti	4.535	+70%	+1.880
Personale non qualificato nei servizi di ristorazione	4.500	+71%	+1.870
Baristi e e professioni assimilate	3.650	+43%	+1.100
Addetti agli affari generali	2.770	+101%	+1.400
Attori	2.390	+283%	+1.765
Personale non qualificato addetto ai servizi di pulizia di uffici	2.230	+284%	+1.650

## NUMERO DI ASSUNZIONI



Nel 202, il 51% in ambito alberghi e ristoranti.  
1 assunto su 4 è lavoratore non qualificato

## Reddito medio per tipologia

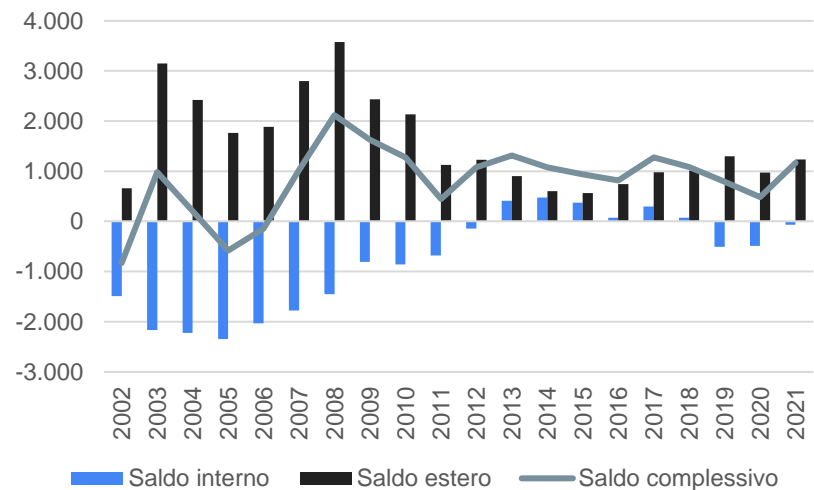
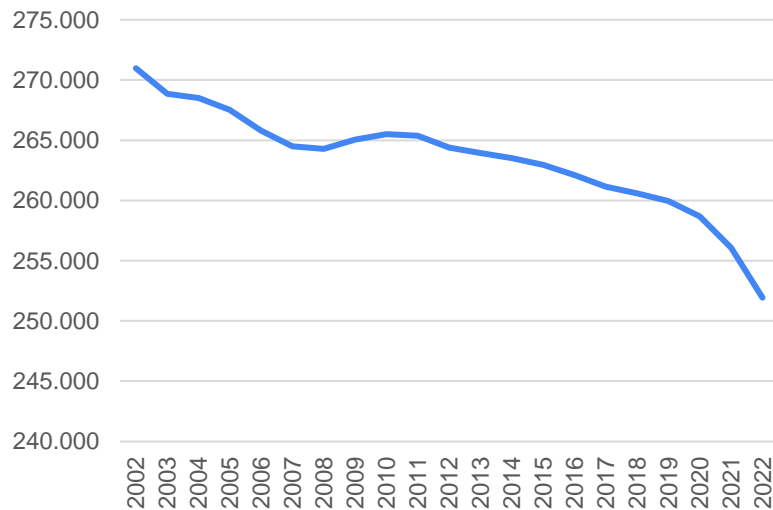


Fonte: Ministero delle Finanze

## Reddito medio per tipologia e aree comunali (2019)

	Centro Storico e Isole	Terraferma
Reddito da fabbricati	4.689,97	1.300,31
Reddito da lavoro dipendente e assimilati	23.066,74	21.636,65
Reddito da pensione	21.411,85	20.930,53
Reddito da lavoro autonomo	68.462,24	69.683,95
Reddito da imprenditore (ordinario)	55.663,19	47.464,60
Reddito da imprenditore (semplificato)	22.981,29	22.720,77
Reddito da partecipazione	23.633,51	19.202,36
Reddito imponibile	25.430,69	22.683,81

# UNA POPOLAZIONE CHE CALA E NON BASTANO I NUOVI INGRESSI





**OPPORTUNITA'  
E/O VINCOLI  
Andare oltre il turismo**

---

# LA CRESCITA COSTANTE DEL TURISMO

Anno	Arrivi	Var. %	Presenze	Var. %	Perm. Media
<b>2008</b>	3.433.775	-5,3%	8.487.539	-4,0%	2,47
<b>2009</b>	3.405.115	-0,8%	8.445.911	-0,5%	2,48
<b>2010</b>	3.708.407	8,9%	8.521.247	0,9%	2,30
<b>2011</b>	4.167.171	12,4%	9.417.872	10,5%	2,26
<b>2012</b>	4.106.161	-1,5%	9.310.132	-1,1%	2,27
<b>2013</b>	4.251.798	3,5%	9.778.225	5,0%	2,30
<b>2014</b>	4.280.632	0,7%	9.983.416	2,1%	2,33
<b>2015</b>	4.495.857	5,0%	10.182.829	2,0%	2,26
<b>2016</b>	4.645.567	3,3%	10.511.788	3,2%	2,26
<b>2017</b>	5.034.882	8,4%	11.685.819	11,2%	2,32
<b>2018</b>	5.255.499	4,4%	12.118.298	3,7%	2,31
<b>2019</b>	5.523.283	5,1%	12.948.519	6,9%	2,34
<b>2020</b>	1.337.626	-75,8%	3.557.036	-72,5%	2,66

CITTÀ STORICA	2019		
	Arrivi	Presenze	P. Media
<i>Alberghiero</i>	2.222.730	5.088.564	2,29
<i>Complementare</i>	1.292.503	3.729.059	2,89
<b>TOTALE</b>	<b>3.515.233</b>	<b>8.817.623</b>	<b>2,51</b>
<i>Stranieri</i>	3.112.382	7.806.328	2,51
<i>Italiani</i>	402.851	1.011.295	2,51

Fonte: Elaborazioni Comune di Venezia, Settore Turismo - Osservatorio Statistica della Regione del Veneto.

LIDO	2019		
	Arrivi	Presenze	P. Media
<i>Alberghiero</i>	123.120	346.594	2,82
<i>Complementare</i>	19.997	83.213	4,16
<b>TOTALE</b>	<b>143.117</b>	<b>429.807</b>	<b>3,00</b>
<i>Stranieri</i>	111.250	338.024	3,04
<i>Italiani</i>	31.867	91.783	2,88

Fonte: Elaborazioni Comune di Venezia, Settore Turismo - Osservatorio Statistica della Regione del Veneto.

TERRAFERMA	2019		
	Arrivi	Presenze	P. Media
<i>Alberghiero</i>	1.421.863	2.397.211	1,69
<i>Complementare</i>	443.070	1.303.878	2,94
<b>TOTALE</b>	<b>1.864.933</b>	<b>3.701.089</b>	<b>1,98</b>
<i>Stranieri</i>	1.552.607	2.885.533	1,86
<i>Italiani</i>	312.326	815.556	2,61

## 1 - Offerta alberghiera

Anno	Numero esercizi	Posti letto	Camere	Media camere per esercizio
2015	401	30.015	15.808	39
2016	403	29.818	15.713	39
2017	406	30.715	16.164	40
2018	414	31.556	16.581	40
2019	419	32.523	17.023	41

## 3 - Offerta complementare

Anno	Numero esercizi	Posti letto
2015	3.342	20.498
2016	3.706	22.532
2017	6.005	32.502
2018	7.916	41.299
2019	9.085	48.441

Fonte: Elaborazioni Comune di Venezia, Settore Turismo - Osservatorio del Turismo su dati dell'Ufficio di Statistica della Regione del Veneto.

## 4 - Offerta complementare per tipologia

Tipo esercizio	Numero esercizi	Quota su totale	Posti letto	Quota su totale
Agriturismi	11	0,1%	221	0,5%
Alloggi privati*	8.700	95,8%	36.758	75,9%
di cui classificate	921	10,1%	4.772	9,9%
di cui locazioni turistiche	7.754	85,3%	31.735	65,5%
Campeggi e Villaggi Turistici	6	0,1%	3.283	6,8%
Altri esercizi**	368	4,1%	8.179	16,9%
<b>Totale strutture complementari</b>	<b>9.085</b>	<b>100,0%</b>	<b>48.441</b>	<b>100,0%</b>

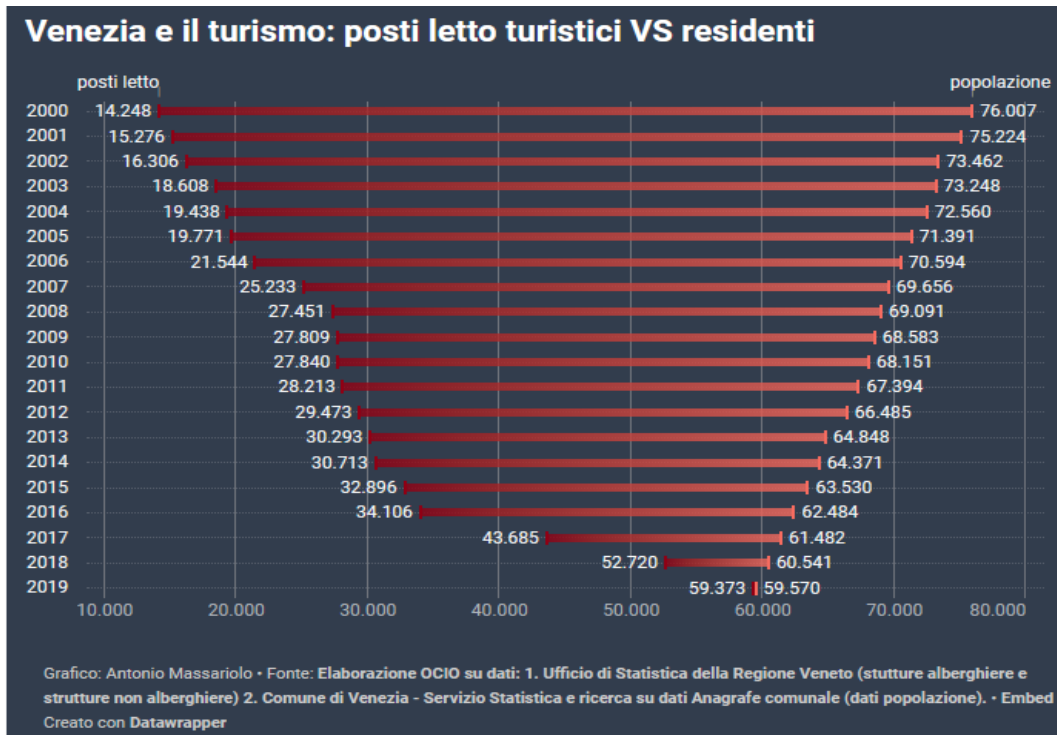
\* Compresi country house.

\*\* Ostelli, case per ferie, B&B, colonie, foresterie, case religiose di ospitalità, centri soggiorno-studi.

## 5 - Dinamica dei posti letto nelle strutture ricettive: comune e zone

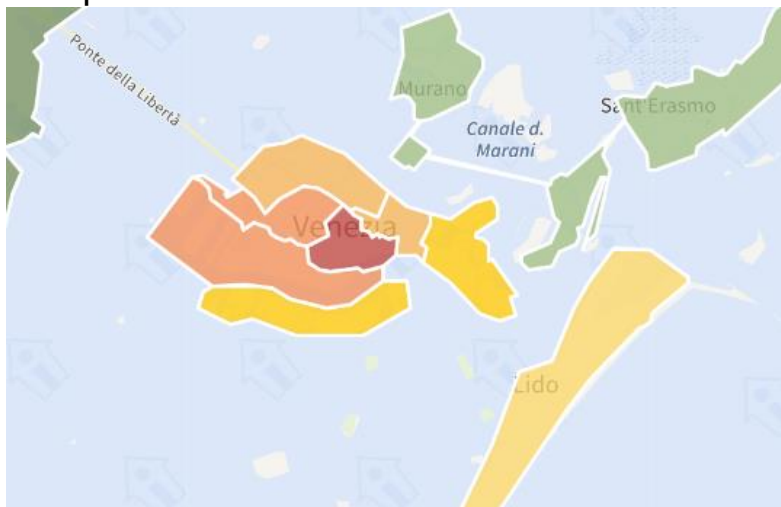
Anno	Posti letto esercizi Alberghieri	Var. %	Posti letto Esercizi complem.	Var. %	Posti letto totali	Var. %
<b>Città storica</b>						
2015	18.213		14.683		32.896	
2016	18.029	-1,0%	16.077	9,5%	34.106	3,7%
2017	18.384	2,0%	25.301	57,4%	43.685	28,1%
2018	19.224	4,6%	33.496	32,4%	52.720	20,7%
2019	19.972	3,9%	39.401	17,6%	59.373	12,6%

# RESIDENTI VS TURISTI?



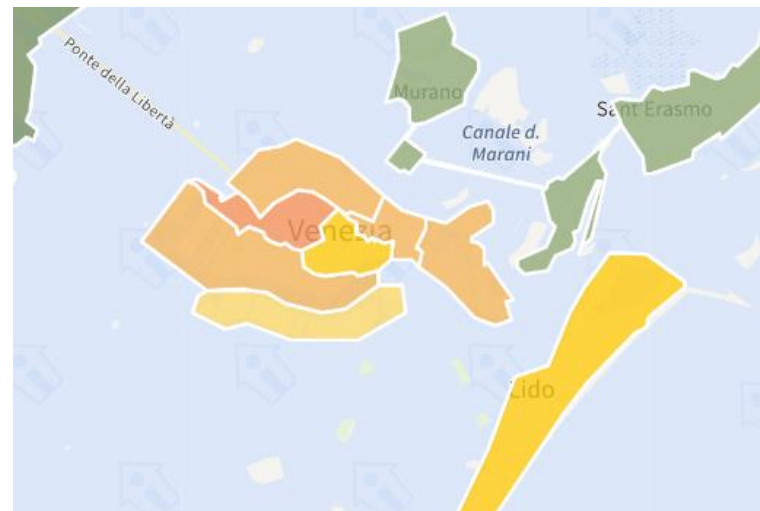
# COSTI DELLE CASE NON COMPATIBILI

Acquisto



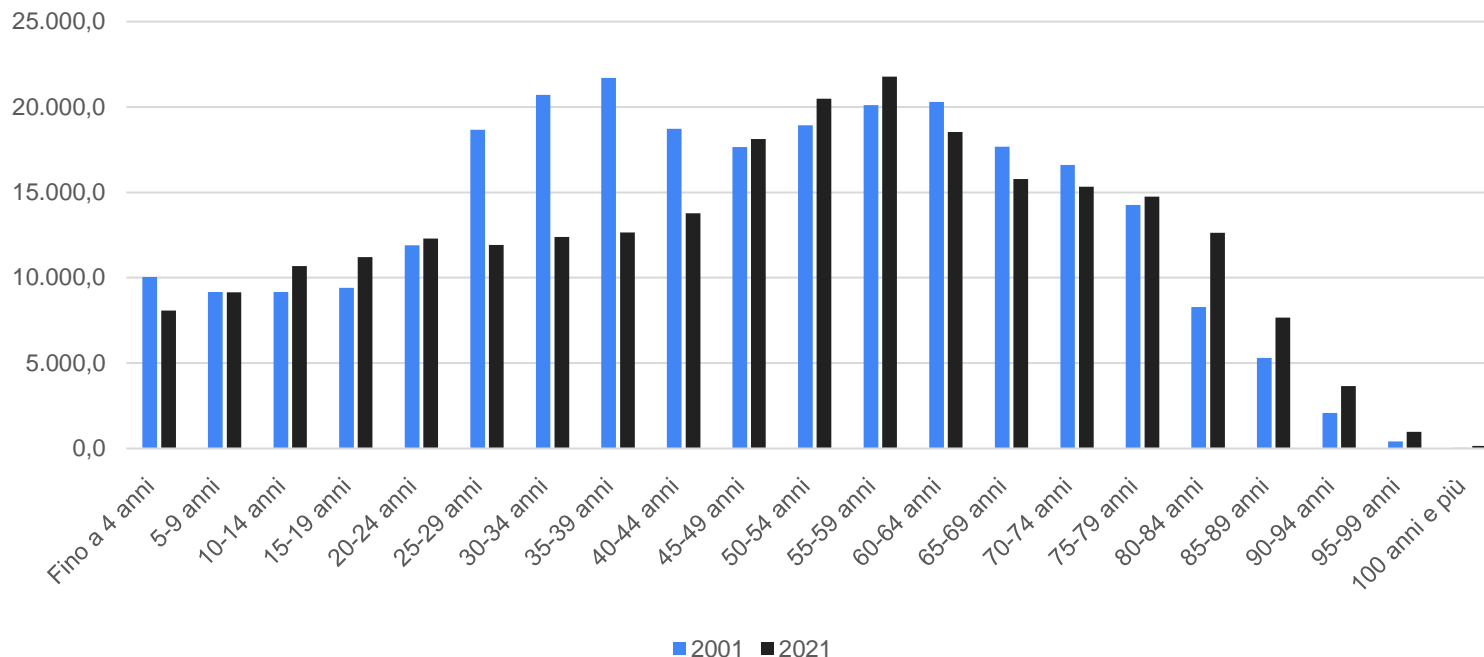
< 2.000 €/m<sup>2</sup>  > 5.600 €/m<sup>2</sup>

Affitto



< 10,80 €/m<sup>2</sup>  > 19,80 €/m<sup>2</sup>

# MANCANO I GIOVANI (20-44 ANNI)



# ECCELLENZE RICONOSCIUTE NON SOLO ESPOSIZIONE MA ANCHE PRODUZIONE

## Biennale e Mostra del Cinema

I SETTORI CHE ASSUMONO DI PIÙ			
	2022	Var. % / 2008	Var. / 2008
Attività delle agenzie di fornitura di lavoro temporaneo (interinale)	23.830	+142%	+14.010
Alberghi	20.900	-10%	-2.300
Ristorazione con somministrazione	13.295	+10.620%	+13.170
Attività di produzione cinematografica, di video e di programmi televisivi	5.480	+415%	+4.420
Istruzione secondaria di primo grado: scuole medie	2.935	+405%	+2.355
Pulizia generale (non specializzata) di edifici	2.745	+8%	+220
Bar e altri esercizi simili senza cucina	2.165	+9%	+190
Istruzione primaria: scuole elementari	1.530	-32%	-710
Istruzione secondaria di secondo grado di formazione generale: licei	1.145	+62%	+440
Servizi di stenotipia	935	+3.800%	+910

**Università, Accademia,  
Conservatorio, ... : made in Italy,  
ricerca, cambiamento climatico,**

....



Sfilata IUAV

**I Musei come luogo di  
ricerca e creatività**



Museo Fortuni

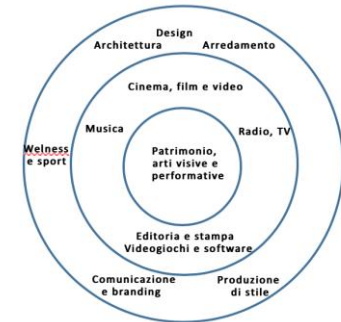


# VENEZIA NEL CONTESTO METROPOLITANO E NORDESTINO



La città è interconnessa con un territorio che cresce, caratterizzato da una diffusa presenza di imprese manifatturiere che hanno bisogno di innovare e di servizi ad alto contenuto tecnologico e di conoscenza soprattutto in ambito:

- green
- digitale
- creatività





# L'IMPORTANZA DELLE INFRASTRUTTURE ESISTENTI

## 1 - Traffico passeggeri

Anno	Crociere		Fluviali		Traghetti		Aliscafi		Totale	
	TC	Pax	TC	Pax	TC	Pax	TC	Pax	TC	Pax
2015	521	1,582,481	89	18,561	130	68,749	297	85,564	1,037	1,755,355
2016	529	1,605,660	96	18,670	137	58,263	339	93,501	1,101	1,776,094
2017	466	1,427,812	93	18,823	344	105,450	359	99,702	1,262	1,651,787
2018	502	1,560,579	100	20,227	375	110,051	391	99,793	1,368	1,790,650
2019	500	1,611,341	78	15,796	204	101,708	365	93,858	1,147	1,822,703
Var. % 19/18	-0.4%	3.3%	-22.0%	-21.9%	-45.6%	-7.6%	-6.6%	-5.9%	-16.2%	1.8%

TC = Approdi di navi

Pax = Numero di passeggeri

## 1 - Traffico passeggeri aeroporto di Venezia

	Pax voli naz.li in arrivo e in partenza	Var. %	Pax voli int.li in arrivo e in partenza	Var. %	Pax UE (inclusa Svizzera)	Pax in transito	Aviazione Generale	Totale pax	Var. %
2015	1.245.299		7.484.054		5.908.475	6.523	15.152	8.751.028	
2016	1.311.487	5,3%	8.292.770	10,8%	6.661.133	6.913	13.578	9.624.748	10,0%
2017*	1.358.618	3,6%	8.988.759	8,4%	7.256.496	7.828	16.175	10.371.380	7,8%
2018	1.561.213	14,9%	9.602.550	6,8%	7.723.974	7.877	12.968	11.184.608	7,8%
2019	1.535.699	-1,6%	10.006.040	4,2%	8.066.820	8.424	11.431	11.561.594	3,4%

Pax = Numero di passeggeri

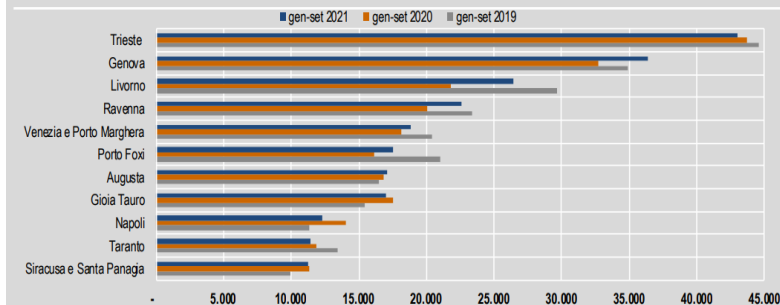
\* Lo scalo di Treviso è stato chiuso dal 4 al 18 ottobre 2017, con conseguente trasferimento a Venezia delle attività operative.

Fonte: Assaeroporti

## Porto merci

**1260** imprese direttamente impiegate

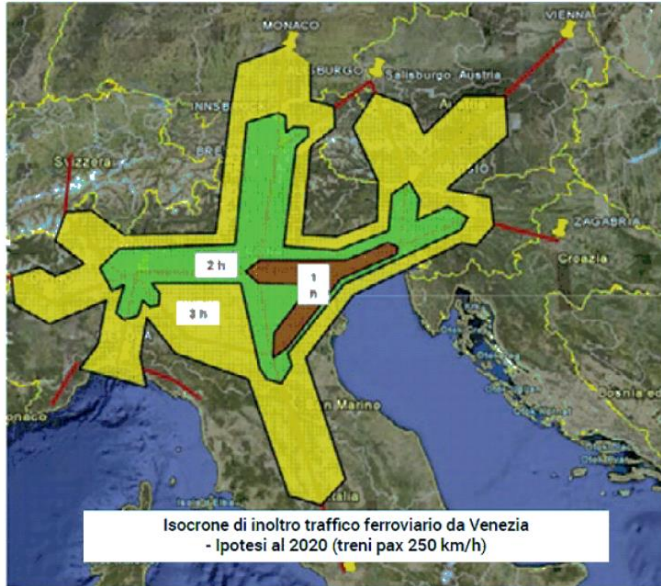
Gennaio-settembre 2019-2021, valori in migliaia di tonnellate



Fonte: Istat, Trasporto marittimo

# L'IMPORTANZA DI NUOVE INFRASTRUTTURE

Figura 5 - Venezia Metropolitana. Area di influenza da alta velocità ferroviaria



Fonte: Fondazione di Venezia, Rapporto su Venezia Civitas Metropolitana 2019

Servono anche  
infrastrutture per  
la connettività  
interna e  
intrametropolitana.